

**PENGARUH ANGGARAN PARTISIPATIF PADA
BUDGETARY SLACK DENGAN ASIMETRI INFORMASI,
KOMITMEN ORGANISASI DAN KAPASITAS INDIVIDU
SEBAGAI VARIABEL MODERASI
(Studi Kasus Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah
Kabupaten Jepara)**

TESIS

**Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat
menyelesaikan jenjang pendidikan
Program Studi Magister Manajemen
Fakultas Ekonomi
Universitas Muria Kudus**

Oleh :

**DWIANA WURYANTI
NIM. 2014-01-092**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
2017**

TESIS

**PENGARUH ANGGARAN PARTISIPATIF PADA
BUDGETARY SLACK DENGAN ASIMETRI INFORMASI,
KOMITMEN ORGANISASI DAN KAPASITAS INDIVIDU
SEBAGAI VARIABEL MODERASI
(Studi Kasus Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah
Kabupaten Jepara)**

Oleh :

DWIANA WURYANTI

telah dipertahankan di depan penguji
pada tanggal 1 Maret 2017
dinyatakan telah memenuhi syarat


Menyetujui ,

Tim Pembimbing,


Pembimbing Ketua

Pembimbing Anggota


Dr. Drs. H. JOKO UTOMO, MM
NIDN. 0625076401


Dr. Drs. H. M. ZAINURI, MM
NIDN. 0615076301

Mengetahui,
Ketua Program Magister Manajemen
Fakultas Ekonomi
Universitas Muria Kudus


Dr. Drs. H. JOKO UTOMO, MM
NIDN. 0625076401

HALAMAN IDENTITAS TIM PENGUJI TESIS

JUDUL : PENGARUH ANGGARAN PARTISIPATIF PADA
BUDGETARY SLACK DENGAN ASIMETRI INFORMASI,
KOMITMEN ORGANISASI DAN KAPASITAS INDIVIDU
SEBAGAI VARIABEL MODERASI (Studi Kasus Pada
Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Jepara)

Nama Mahasiswa : DWIANA WURYANTI

NIM : 2014-01-092

Program Studi : Magister Manajemen

Minat : Manajemen Keuangan

TIM PEMBIMBING :

Ketua : Dr. Drs. H. JOKO UTOMO, MM (.....)

Anggota : Dr. Drs. H. M. ZAINURI, MM (.....)

TIM DOSEN PENGUJI :

Dosen Penguji : Dr. Drs. SUKIRMAN, SH., MM (.....)

Tanggal Ujian : 1 Maret 2017

PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan dengan sebenarnya bahwa Tesis dengan judul :

PENGARUH ANGGARAN PARTISIPATIF PADA *BUDGETARY SLACK* DENGAN ASIMETRI INFORMASI, KOMITMEN ORGANISASI DAN KAPASITAS INDIVIDU SEBAGAI VARIABEL MODERASI (Studi Kasus Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Jepara)

Tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah Tesis ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia gelar MAGISTER MANAJEMEN dicabut, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Kudus, Maret 2017

Penulis



DWIANA WURYANTI

UCAPAN TERIMA KASIH

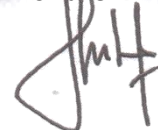
Penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Dr. Suparno, SH MS, selaku Rektor Universitas Muria Kudus yang telah memberikan kesempatan dan kemudahan selama mengikuti studi.
2. Dr. Drs. H. Moch. Edris, MM, selaku Dekan Fakultas Ekonomi UMK yang telah memberikan dorongan dan semangat dalam menyelesaikan studi.
3. Ketua Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus Dr. Drs. H. Joko Utomo, M.M. sekaligus Pembimbing Ketua yang telah memberikan bimbingan, pengarahan serta motivasi selama perkuliahan dan penyelesaian tesis sehingga dapat menyelesaikan tesis ini.
4. Dr. Drs. H. M. Zainuri, MM, selaku pembimbing anggota yang telah memberikan bimbingan dan arahan dalam menyelesaikan tesis ini.
5. Dosen Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas yang telah memberikan motivasi dalam penelitian ini.
6. Ibu dan Bapak tercinta, atas dorongan yang kuat, kebijaksanaan dan do'a dalam menyelesaikan studi.
7. Suami dan anak-anak tercinta yang telah memberikan dorongan, motivasi serta do'a dalam menyelesaikan studi.
8. Rekan-rekan penulis di Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus dan keluarga besar bidang anggaran yang telah banyak memberikan bantuan dan ikut berperan dalam memperlancar penelitian dan penulisan tesis ini.

Semoga Tuhan Yang Maha Esa yang melimpahkan Rahmat dan Karunia-Nya kepada semua pihak yang telah membantu dalam penulisan tesis ini.

Kudus, Maret 2017

Penulis



DWIANA WURYANTI

MOTTO

“Bahwa tiada yang orang dapatkan, kecuali yang ia usahakan, Dan bahwa usahanya akan kelihatan nantinya.” (Q.S. An Najm ayat 39-40)

“Sesungguhnya sesudah kesulitan ada kemudahan, maka apabila kamu telah selesai dari suatu urusan, kerjakanlah dengan sungguh-sungguh urusan lain dan hanya kepada Tuhanmulah hendaknya kamu berharap”. (Q.S. Al-Insyiroh : 6-8).



RIWAYAT HIDUP

DWIANA WURYANTI, tempat tanggal lahir di : Jepara, 28 Agustus 1980 anak dari ayah Warkan Karsono dan Ibu Suyati. Riwayat Pendidikan di SD Negeri Pengkol 2 Jepara lulus tahun 1992, SMP Negeri 2 Jepara lulus tahun 1995, SMU Negeri 1 Jepara lulus tahun 1998, dan di Fakultas Ekonomi dan bisnis Program Studi Akuntansi Universitas Islam Nahdlatul Ulama' (UNISNU) Jepara lulus tahun 2014. Pengalaman kerja Staf Bidang Anggaran DPPKAD Kabupaten Jepara dari tahun 2009 – sekarang.

Kudus, Maret 2017

Penulis



DWIANA WURYANTI




KATA PENGANTAR

Puji Syukur kehadiran Allah SWT atas berkah dan anugerah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul **PENGARUH ANGGARAN PARTISIPATIF PADA BUDGETARY SLACK DENGAN ASIMETRI INFORMASI, KOMITMEN ORGANISASI DAN KAPASITAS INDIVIDU SEBAGAI VARIABEL MODERASI (Studi Kasus Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Jepara)**. Tesis ini disusun dalam rangka menyelesaikan studi pada Program Magister Manajemen (S-2) di Universitas Muria Kudus.

Kami menyadari sepenuhnya bahwa di dalam penulisan tesis ini terdapat kekurangan dan jauh dari kata sempurna. Oleh sebab itu, kami berharap adanya kritik, saran dan usulan yang membangun. Semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi seluruh pembaca dengan segala kekurangannya semoga mampu memberikan sumbangsih untuk diterapkan baik dalam praktek maupun untuk penelitian selanjutnya.

Kudus, Maret 2017

Penulis



DWIANA WURYANTI

ABSTRAK

Budgetary slack merupakan perbedaan antara realisasi anggaran dengan estimasi anggaran yang telah diprediksikan. Tindakan penyusun anggaran untuk melakukan senjangan dikarenakan selisih antara anggaran dengan realisasinya akan menjadi indikator keberhasilan dan kinerja, sehingga mendorong penyusun anggaran melakukan *budgetary slack* demi jenjang karir yang lebih baik di masa mendatang. Penelitian ini bertujuan untuk 1) mengetahui pengaruh anggaran partisipatif terhadap *budgetary slack*, serta 2) mengetahui apakah asimetri informasi, komitmen organisasi dan kapasitas individu dapat memoderasi pengaruh anggaran partisipatif pada *budgetary slack*.

Penelitian ini merupakan penelitian *explanatory*. Subjek penelitian adalah Pejabat Pelaksana Teknis Kegiatan pada SKPD Pemerintah Kabupaten Jepara dengan jumlah sampel sebanyak 133 orang. Pengumpulan data dilakukan menggunakan instrumen kuesioner. Teknik analisis data menggunakan SEM (*Structural Equation Modelling*).

Berdasarkan hasil penelitian maka dapat disimpulkan bahwa anggaran partisipatif berpengaruh positif terhadap *budgetary slack*. Asimetri informasi dapat memperkuat pengaruh anggaran partisipatif terhadap *budgetary slack*. Komitmen organisasi mampu memperlemah pengaruh anggaran partisipatif terhadap *budgetary slack*. Kapasitas individu tidak mampu memperlemah pengaruh anggaran partisipatif terhadap *budgetary slack*.

Kata kunci: anggaran partisipatif, asimetri informasi, komitmen organisasi, kapasitas individu, *budgetary slack*

ABSTRACT

Budgetary slack is the difference between the realization of the budget with the budget estimate had been predicted. Action-budgeting to slack due to the difference between the budget and its realization will be an indicator of success and performance, thereby encouraging conduct budgetary slack-budgeting for the sake of a better career in the future. This study aims to 1) the effect of the participatory budget to the budgetary slack, and 2) determine whether the asymmetry of information, the organization's commitment and capacity of individuals can moderate the effects of participatory budgeting in the budgetary slack.

This research is explanatory. The subject of research is the Technical Activities Executive Officer at Regional Work Units in Jepara Regency with a total sample of 133 people. Data is collected using a questionnaire instrument. Data were analyzed using SEM (Structural Equation Modelling).

Based on the results of the study it can be concluded that the participatory budget has positive influence on budgetary slack. The asymmetry of information can strengthen participative budgeting influence on budgetary slack. Able to weaken the influence of organizational commitment to the participatory budget budgetary slack. Individual capacity is not able to weaken the influence of the participatory budget to the budgetary slack.

Keywords: participatory budgeting, information asymmetry, organizational commitment, individual capacity, budgetary slack

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN TESIS	ii
HALAMAN IDENTITAS TIM PENGUJI TESIS.....	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS	iv
UCAPAN TERIMA KASIH	v
MOTTO	vi
RIWAYAT HIDUP.....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
ABSTRAK	ix
ABSTRACS.....	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang Penelitian	1
1.2. Perumusan Masalah	8
1.3. Tujuan Penelitian	8
1.4. Manfaat Penelitian	8
BAB II TELAAH PUSTAKA.....	10
2.1. Penelitian Terdahulu	10
2.2. Landasan Teori	17
2.2.1 Pendekatan Teori Keagenan	17

2.2.2 Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD)	22
2.2.3. Pendekatan Teori Kontijensi.....	27
2.2.4. Budgetary slack.....	29
2.2.5. Anggaran Partisipatif	30
2.2.6. Asimetri Informasi.....	31
2.2.7. Komitmen Organisasi	32
2.2.8. Kapasitas Individu	34
BAB III KERANGKA KONSEP PENELITIAN.....	36
3.1. Kerangka Berpikir	36
3.2. Kerangka Konseptual Penelitian	37
3.3. Perumusan Hipotesis	38
BAB IV METODE PENELITIAN.....	44
4.1. Pendekatan Penelitian	44
4.2. Tempat dan Waktu Penelitian	44
4.3. Metode Pengambilan Sampel	44
4.4. Metode Pengumpulan Data.....	46
4.5. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	47
4.6. Analisis Data	53
BAB V. HASIL DAN PEMBAHASAN	60
5.1. Deskripsi Responden	60
5.2. Deskripsi Variabel Penelitian	62
5.3. Hasil Analisis Struktural Equal Modeling (SEM) dengan Moderasi.....	67
5.4. Pembahasan	79

BAB VI PENUTUP	88
6.1. Kesimpulan	88
6.2. Implikasi	89
DAFTAR PUSTAKA	91
LAMPIRAN	94



DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1.1 Anggaran dan Realisasi Pendapatan Asli Daerah dan Belanja Daerah Kabupaten Jepara Tahun Anggaran 2008-2015 (dalam jutaan rupiah)	3
2.1 Tahapan dan Jadwal Proses Penyusunan APBD	26
4.1 Distribusi Sampel Tiap SKPD	46
4.2. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	51
5.1 Deskripsi Jenis Kelamin Responden	60
5.2 Deskripsi Usia Responden	61
5.3 Deskripsi Tingkat Pendidikan Responden	61
5.4 Deskripsi Masa Kerja Responden	62
5.5 Statistik Deskriptif Anggaran Partisipatif	63
5.6 Statistik Deskriptif Asimetri informasi	64
5.7 Statistik Deskriptif Komitmen organisasi	65
5.8 Statistik Deskriptif Kapasitas individu	66
5.9 Statistik Deskriptif <i>Budgetary Slack</i>	67
5.10 Hasil Pengujian Kelayakan Model Tanpa Moderasi	69
5.11 Hasil Uji Validitas Variabel Penelitian	70
5.12 Hasil Uji Reliabilitas	71
5.13 Hasil Uji Normalitas Data	72
5.14 Uji Multivariare Outliers	73
5.15 Hasil Pengujian Kelayakan Model Full Model dengan Moderasi	75
5.16 <i>Regression Weights</i>	76
5.17 Hasil Estimasi Parameter antar Variabel Berdasarkan Model SEM dengan Moderasi	76
5.18 Hasil Pengujian Hipotesis	79

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
3.1. Kerangka Konseptual Penelitian	37
4.1. Full Model Awal SEM Tanpa Moderasi	57
4.2. Full Model SEM dengan Moderasi	59
5.1 Analisis Faktor Konfirmatori Variabel Penelitian.....	69
5.2 Analisis Full Model SEM dengan Moderasi	74



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1. Kuesioner Penelitian	94
2. Deskripsi Responden	98
3. Hasil Analisis Deskripsi Data Penelitian	99
4. Hasil Analisis Full Model Tanpa Moderasi.....	101
5. Perhitungan Validitas Indikator Dan Construct Reliability.....	104
6. Uji Asumsi Normalitas	105
7. Uji Asumsi Outlier.....	106
8. Hasil Perhitungan Varians Dan Eror Variabel Interaksi	109
9. Hasil Analisis Full Model Dengan Moderasi	110
10. Hasil Uji Kesesuaian Model.....	115

